



Nazwa kierunku kształcenia:

Finanse i Rachunkowość

Rodzaj przedmiotu: podstawowy

Opiekun: dr Rafał Kusy

Poziom studiów (I lub II stopnia): II stopnia

Tryb studiów: Niestacjonarne

Profil kształcenia (ogólnoakademicki czy praktyczny): ogólnoakademicki

Nazwa modułu (przedmiotu) kształcenia: Controlling operacyjny (FIN-M.Z/4715)

Forma zajęć i punkty ECTS

	Liczba godzin	Punkty ECTS	Sposób zaliczenia
wykłady	16		egzamin
konsultacje	40		bez oceny
praca własna	44		
Razem	100	4	

Cele kształcenia

Celem realizacji tego przedmiotu jest zapoznanie studentów z systemami sterowania wynikami finansowymi w przedsiębiorstwie. Opanowanie poszczególnych partii tekstu pozwoli im na zapoznanie się ze sposobami funkcjonowania centrów odpowiedzialności na różnych szczeblach struktury przedsiębiorstwa. Bez względu na to gdzie student będzie pracował będzie on rozumiał zadania i wewnętrzne uwarunkowania ich realizacji, systemy ocen i premiowania. Jest to szczególnie ważne w nowoczesnie zarządzanych przedsiębiorstwach. W przeważającej mierze firmy w Polsce to oddziały dużych korporacji, raportujące swoje wyniki do centrali, stąd istnieje duże zapotrzebowanie na specjalistów znających systemy controllingu. Program przedmiotu pozwoli nauczyć studenta szerszego spojrzenia na funkcjonowanie całej organizacji ukierunkowanej na realizację długookresowych celów i patrzenia na zadania do wykonania na danym stanowisku pracy jako na część celu globalnego.

Efekty uczenia się

Kategoria: WIEDZA		
SYMBOL EFEKTU KSZTAŁCENIA	OPIS EFEKTU KSZTAŁCENIA	ODNIESIENIE EFEKTU DO EFEKTU KIERUNKOWEGO
P_W1	Student posiada wiedzę z zakresu systemów sterowania wynikami finansowymi w przedsiębiorstwie.	FR2A_W01 FR2A_W03 FR2A_W08 FR2A_W18
P_W2	Student zna rodzaje controllingu w przedsiębiorstwie.	FR2A_W18
P_W3	Student zna metody oceny stopnia realizacji zadań i systemy premiowania w centrach zysku.	FR2A_W18
Kategoria: UMIEJĘTNOŚCI		
SYMBOL EFEKTU KSZTAŁCENIA	OPIS EFEKTU KSZTAŁCENIA	ODNIESIENIE EFEKTU DO EFEKTU KIERUNKOWEGO
P_U1	Student potrafi posługiwać się narzędziami kontroingu w przedsiębiorstwie.	FR2A_U01 FR2A_U02 FR2A_U04
P_U2	Student właściwie analizuje i ocenia procesy zachodzące w przedsiębiorstwie - w zakresie controllingu, rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej.	FR2A_U01 FR2A_U02 FR2A_U03
P_U3	Student potrafi budować strukturę kontrollingową w przedsiębiorstwie.	FR2A_U01 FR2A_U02 FR2A_U03 FR2A_U04 FR2A_U06 FR2A_U07
Kategoria: KOMPETENCJE SPOŁECZNE		
SYMBOL EFEKTU KSZTAŁCENIA	OPIS EFEKTU KSZTAŁCENIA	ODNIESIENIE EFEKTU DO EFEKTU KIERUNKOWEGO
P_K1	Student jest ukierunkowany na stałe poszerzanie wiedzy, samodzielne poszukiwanie rozwiązań.	FR2A_K01 FR2A_K05
P_K2	Student chętnie angażuje się w zadania związane z przygotowywaniem (samodzielnie lub w zespole) projektów z zakresu controllingu, rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej.	FR2A_K02 FR2A_K04 FR2A_K06

Treści programowe przedmiotu

NUMER	OPIS ZAGADNIENIA	FORMA ZAJĘĆ	LICZBA GODZIN
1	Istota i zadania controllingu w przedsiębiorstwie.	wykłady	1 / 1
2	Rodzaje controllingu w przedsiębiorstwie (controlling operacyjny i strategiczny , controlling funkcyjny).	wykłady	1 / 1
3	Sylwetka i zadania controllera w przedsiębiorstwie.	wykłady	1 / 1
4	Narzędzia controllingu.	wykłady	1 / 1
5	Budowa controllingowej struktury w przedsiębiorstwie	wykłady	1 / 1
6	Miejsce komórki controllingu w strukturze organizacyjnej przedsiębiorstwa i jej zadania.	wykłady	1 / 1
7	Kryteria wyodrębniania centrów kosztów i sposoby wyznaczania im zadań Budżetowanie w centrach zysku, rachunek marż pokrycia.	wykłady	2 / 2
8	Kontrola stopnia realizacji budżetów kosztów i system ocen centrów kosztowych.	wykłady	1 / 1
9	Centra wydatków i ich funkcjonowanie w controllingu operacyjnym.	wykłady	1 / 1
10	Budżetowanie w centrach zysku, rachunek marż pokrycia.	wykłady	1 / 1
11	Metody oceny stopnia realizacji zadań i systemy premiowania w centrach zysku.	wykłady	1 / 1
12	Centra przychodów.	wykłady	1 / 1
13	Budżet centrum inwestycji, zasady budowy i jego struktura.	wykłady	1 / 1
14	System ocen i motywacji w centrach inwestycji.	wykłady	1 / 1
15	Kontrakty kierownicze w centrach odpowiedzialności.	wykłady	1 / 1

Warunki zaliczenia

WYKŁADY

FORMA ZALICZENIA	WAGA FORMY ZALICZENIA
Egzamin	80
Praca na zajęciach	20

Metody kształcenia

- analityczna
- analiza case study
- analiza i interpretacja najnowszych wyników badań
- dyskusja
- praca grupowa
- Wykład z prezentacją multimedialną prowadzony metoda aktywizującą
- zadania projektowe

Literatura przedmiotu (obowiązkowa)

- M. Sierpińska, B. Niedbała. Controlling operacyjny w przedsiębiorstwie 2004
- Praca zbiorowa pod red. M. Sierpińskiej. Controlling funkcyjny w przedsiębiorstwie 2004
- Praca zbiorowa pod red. M. Sierpińskiej. System raportowania wyników 2007

Literatura przedmiotu (uzupełniająca)

- Praca zbiorowa pod red. E. Nowaka. Controlling w przedsiębiorstwie, Koncepcje i instrumenty 2003
- Praca zbiorowa pod red. M. Sierpińskiej. Praca zbiorowa pod red. M. Sierpińskiej 2007

Odniesienie efektów przedmiotowych do efektów kierunkowych, treści kształcenia, metod weryfikacji

SYMBOL EFEKTU KSZTAŁCENIA	ODNIESIENIE DANEGO EFEKTU DO EFEKTU KIERUNKOWEGO	ODNIESIENIE DANEGO EFEKTU DO TREŚCI KSZTAŁCENIA (NAUCZANIA)	ODNIESIENIE DANEGO EFEKTU DO METODY WERYFIKACJI
WIEDZA			
P_W1	FR2A_W01 FR2A_W03 FR2A_W08 FR2A_W18	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15	udział w egzaminie dyskusja Praca projektowa
P_W2	FR2A_W18	2 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15	udział w egzaminie udział w dyskusji
P_W3	FR2A_W18	4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15	udział w egzaminie udział w dyskusji
SYMBOL EFEKTU KSZTAŁCENIA	ODNIESIENIE DANEGO EFEKTU DO EFEKTU KIERUNKOWEGO	ODNIESIENIE DANEGO EFEKTU DO TREŚCI KSZTAŁCENIA (NAUCZANIA)	ODNIESIENIE DANEGO EFEKTU DO METODY WERYFIKACJI
UMIEJĘTNOŚCI			
P_U1	FR2A_U01 FR2A_U02 FR2A_U04	4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15	aktywny udział w zajęciach udział w egzaminie Praca projektowa

SYMBOL EFEKTU KSZTAŁCENIA	ODNIESIENIE DANEGO EFEKTU DO EFEKTU KIERUNKOWEGO	ODNIESIENIE DANEGO EFEKTU DO TREŚCI KSZTAŁCENIA (NAUCZANIA)	ODNIESIENIE DANEGO EFEKTU DO METODY WERYFIKACJI
UMIEJĘTNOŚCI			
P_U2	FR2A_U01 FR2A_U02 FR2A_U03	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15	aktywny udział w zajęciach udział w egzaminie udział w dyskusji
P_U3	FR2A_U01 FR2A_U02 FR2A_U03 FR2A_U04 FR2A_U06 FR2A_U07	5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15	aktywny udział w zajęciach ćwiczenia do wykonania udział w egzaminie
SYMBOL EFEKTU KSZTAŁCENIA	ODNIESIENIE DANEGO EFEKTU DO EFEKTU KIERUNKOWEGO	ODNIESIENIE DANEGO EFEKTU DO TREŚCI KSZTAŁCENIA (NAUCZANIA)	ODNIESIENIE DANEGO EFEKTU DO METODY WERYFIKACJI
KOMPETENCJE SPOŁECZNE			
P_K1	FR2A_K01 FR2A_K05	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15	aktywny udział w zajęciach dyskusja ćwiczenia do wykonania
P_K2	FR2A_K02 FR2A_K04 FR2A_K06	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15	aktywny udział w zajęciach Praca projektowa